

Министерство науки и высшего образования РФ  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования  
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Б1.О.02 Управление проектами

---

наименование дисциплины (модуля) в соответствии с учебным планом

Направление подготовки / специальность

15.04.01 Машиностроение

---

Направленность (профиль)

15.04.01.02 Машины и технология сварочного производства

---

Форма обучения

очная

---

Год набора

2021

---

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Программу составили \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ канд. техн. наук, Доцент, Гильманшина Т.Р.

\_\_\_\_\_ должность, инициалы, фамилия

## 1 Цели и задачи изучения дисциплины

### 1.1 Цель преподавания дисциплины

Дать представления о современных технологиях управления проектами и познакомить студентов с принципами использования проектного управления в задачах своей будущей профессиональной деятельности.

### 1.2 Задачи изучения дисциплины

- освоение студентами базовых знаний в области существующих методик ведения проектов развития;
- приобретение навыков в области обоснования, подготовки, планирования и контроллинга проектов различных типов и масштаба.

### 1.3 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения по дисциплине
<b>УК-2: Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла</b>	
УК-2.1: Учитывает в своей социальной и профессиональной деятельности интересы, особенности поведения и мнения (включая критические) людей, с которыми работает/взаимодействует, в том числе посредством корректировки своих действий	основные понятия в области управления проектами формулировать цели и задачи проекта, ожидаемые результаты решения выделенных задач методами решения задач проекта
УК-2.2: Планирует командную работу, распределяет поручения и делегирует полномочия членам команды, организует обсуждение разных идей и мнений	этапы формирования команды распределять роли в команде, организовывать обсуждения различных идей и мнений методами делегирования работы членам команды
<b>УК-3: Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели</b>	
УК-3.1: Вырабатывает стратегию сотрудничества на ее основе организует работу команды для достижения поставленной цели	стратегии сотрудничества организовывать работу команды для достижения поставленной цели методами выработки стратегии сотрудничества

УК-3.2: Планирует командную работу, распределяет поручения и делегирует полномочия членам команды, организует обсуждение	этапы формирования команды распределять роли в команде, организовывать обсуждения различных идей и мнений методами делегирования работы членам команды
разных идей и мнений	

#### **1.4 Особенности реализации дисциплины**

Язык реализации дисциплины: Русский.

Дисциплина (модуль) реализуется с применением ЭО и ДОТ

URL-адрес и название электронного обучающего курса: <https://e.sfu-kras.ru/course/view.php?id=27623>.

## 2. Объем дисциплины (модуля)

Вид учебной работы	Всего, зачетных единиц (акад.час)	е
		1
<b>Контактная работа с преподавателем:</b>	<b>0,11 (4)</b>	
практические занятия	0,11 (4)	
<b>Самостоятельная работа обучающихся:</b>	<b>1,89 (68)</b>	
курсовое проектирование (КП)	Нет	
курсовая работа (КР)	Нет	

### 3 Содержание дисциплины (модуля)

#### 3.1 Разделы дисциплины и виды занятий (тематический план занятий)

		Контактная работа, ак. час.							
№ п/п	Модули, темы (разделы) дисциплины	Занятия лекционного типа		Занятия семинарского типа				Самостоятельная работа, ак. час.	
				Семинары и/или Практические занятия		Лабораторные работы и/или Практикумы			
		Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС
<b>1. Основы методологии управления проектами</b>									
	1. Основы методологии управления проектами			0,5					
	2. Основы методологии управления проектами. Международные стандарты управления проектами: основные понятия и подходы. Стратегический менеджмент проектов: управление программами и портфелями проектов. Проектно-ориентированная компания: организационная структура, проектный офис, модели зрелости. Корпоративная система управления проектами: политика, операционный стандарт, информационные технологии							12	
<b>2. Управление содержанием и границами проекта. Жизненный цикл проекта. Структурная декомпозиция работ</b>									
	1. Управление содержанием и границами проекта. Жизненный цикл проекта. Структурная декомпозиция работ			0,5					

2. Управление содержанием и границами проекта. Жизненный цикл проекта. Структурная декомпозиция работ							18	
<b>3. Управление проектом по временным параметрам. Ключевые вехи проекта и план по вехам. Календарное планирование и</b>								
1. Управление проектом по временным параметрам. Ключевые вехи проекта и план по вехам. Календарное планирование и сетевые графики			0,5					
2. Управление проектом по временным параметрам. Ключевые вехи проекта и план по вехам. Календарное планирование и сетевые графики							12	
<b>4. Управление проектными отклонениями. Управление рисками: методы оценок и стратегии работы. Управление проблемами.</b>								
1. Управление проектными отклонениями. Управление рисками: методы оценок и стратегии работы. Управление проблемами. Управление изменениями: методы принятия решений и типовые сценарии			1					
2. Управление проектными отклонениями. Управление рисками: методы оценок и стратегии работы. Управление проблемами. Управление изменениями: методы принятия решений и типовые сценарии							12	
<b>5. Управление стоимостью и финансированием проекта. Стоимостные оценки проекта и методы формирования смет. Бюджет</b>								
1. Управление стоимостью и финансированием проекта. Стоимостные оценки проекта и методы формирования смет. Бюджет и финансовые потоки в проекте. Показатели освоенного объема			1					
2. Управление стоимостью и финансированием проекта. Стоимостные оценки проекта и методы формирования смет. Бюджет и финансовые потоки в проекте. Показатели освоенного объема							8	
<b>6. Организационная структура проекта. Заинтересованные стороны проекта. Команда проекта и команда управления</b>								

1. Организационная структура проекта. Заинтересованные стороны проекта. Команда проекта и команда управления проектом			0,5					
2. Организационная структура проекта. Заинтересованные стороны проекта. Команда проекта и команда управления проектом							6	
Всего			4				68	



## **4 Учебно-методическое обеспечение дисциплины**

### **4.1 Печатные и электронные издания:**

1. Попов Ю. И., Яковенко О. В. Управление проектами: учебник для слушателей образовательных учреждений по программе МВА и другим программам подготовки управленческих кадров(Москва: ИНФРА-М).
2. Аньшин В. М., Ильина О. Н. Управление проектами. Фундаментальный курс: учебник для бакалавриата и магистратуры вузов по направлению подготовки "Менеджмент"(Москва: Издательский дом Высшей школы экономики).
3. Романова М.В. Управление проектами: учебное пособие.; допущено Советом УМО вузов России по образованию в области менеджмента (М.: ИНФРА-М).
4. Макарова С. Н., Корсакова Е. Д. Управление проектами и целевыми программами: учеб. - метод. пособие для самост. работы(Красноярск: СФУ).
5. Павлов А. Н. Управление проектами на основе стандарта РМІ РМВОК. Изложение методологии и опыт применения(Москва: БИНОМ, Лаборатория знаний).
6. Соолятэ А. Ю. Управление проектами в компании: методология, технологии, практика: учебник для вузов по специальности "Антикризисное управление" и другим экономическим специальностям (Москва: Московский финансово-промышленный университет «Синергия»).
7. Сазерленд Д., Гескина М. Scrum. Революционный метод управления проектами(Москва: Манн, Иванов и Фербер).
8. Товб А. С., Ципес Г. Л. Управление проектами : стандарты, методы, опыт(Москва: Олимп-бизнес).

### **4.2 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства (программное обеспечение, на которое университет имеет лицензию, а также свободно распространяемое программное обеспечение):**

1. Операционная система Microsoft Windows.
2. Офисный пакет Microsoft Office, включающий:
3. - текстовый редактор Word;
4. - редактор электронных таблиц Excel;
5. - редактор презентаций Power Point.
6. Программа просмотра pdf-файлов Adobe Reader.
7. Пакет проектного менеджмента Microsoft Project.

### **4.3 Интернет-ресурсы, включая профессиональные базы данных и информационные справочные системы:**

1. Научная библиотека СФУ.

2. Научная электронная библиотека.

### **5 Фонд оценочных средств**

Оценочные средства находятся в приложении к рабочим программам дисциплин.

### **6 Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)**

Для проведения учебных занятий необходима аудитория, оснащенная мультимедийным презентационным комплексом:

- компьютер / ноутбук с предустановленным ПО согласно требованиям;
- подключение к интернету;
- проектор;
- интерактивная доска / маркерная доска.